



**Gemeinsam in  
eine gute Zukunft**

**Morgen  
kann kommen.**

**Wir machen den Weg frei.**



**Volksbank eG**  
**Bad Laer-Borgloh-Hilter-Melle**  
*MEINE BANK IM OSNABRÜCKER LAND*

## Vorwort des Vorstandes

### Sehr geehrte Damen und Herren,



Thomas Ruff (links) und Andro Voß

das Geschäftsjahr 2021 ist weiterhin geprägt von den Einschränkungen der Corona-Pandemie. Während Anfang des Jahres noch eine hohe Unsicherheit mit langen Lockdowns an der Tagesordnung war, brachte für viele Menschen die Möglichkeit der Booster-Impfung eine gewisse Normalität zurück.

Die deutsche Wirtschaft erholte sich von dem im Vorjahr durch die Corona-Pandemie ausgelösten Konjunkturreinbruch. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt expandierte im Vorjahresvergleich um deutliche 2,9 %, nachdem es in 2020 um massive 4,6 % zurückgegangen war. Das Wirtschaftswachstum hätte allerdings noch höher ausfallen können, wenn die Konjunktur nicht weiter durch die Folgen der anhaltenden Pandemie gedämpft worden wäre.

Die Volksbank eG konnte im Geschäftsjahr 2021 wieder Rekordzahlen verzeichnen.

Sämtliche Wachstumsziele wurden deutlich übertroffen. Mit überdurchschnittlichen Wachstumsraten bei den Kundeneinlagen (+ 10,4 %), den Kundenkrediten (+ 16,6 %) sowie dem gesamten Kundenwertvolumen (+ 16,0 %) konnte die Volksbank eG auch im Jahr 2021 ihre Wachstumsstrategie erfolgreich umsetzen.

#### Vor Ort bei den Kunden sein – besonders in Krisenzeiten

Die Kreditwirtschaft lebt in hohem Maße vom Vertrauen ihrer Mitglieder und Kunden - das gilt vor allem in schwierigen Zeiten. Unsere Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen stehen unseren Mitgliedern und Kunden in den vier Filialstandorten Bad Laer, Borgloh, Hilter und Melle als verlässliche Ansprechpartner persönlich zur Verfügung.

Die Volksbank eG arbeitet mit Verbundpartnern aus dem genossenschaftlichen Finanzverbund der Volksbanken Raiffeisenbanken zusammen. Dazu gehören neben dem Spitzeninstitut der DZ BANK AG, u.a. ihre Töchter, die Bausparkasse Schwäbisch Hall, die R+V Versicherungsgruppe oder Union Investment. Alle Institute konnten auch im Geschäftsjahr 2021 wieder gute Ergebnisse ausweisen.

#### Modernisierung der Volksbank-Filiale in Borgloh

Bewusst hat sich die Volksbank eG entschieden, in Borgloh Flagge zu zeigen und die Filiale zu modernisieren. Mit den Investitionen in die Modernisierung sichert die Bank den wichtigen Bankstandort in Borgloh – das ist gleichbedeutend mit einer Standortgarantie für die nächsten Jahre. Am Standort Borgloh ist unter anderem das KundenServiceCenter der Bank untergebracht. Die Kolleginnen und Kollegen sorgen dafür, dass die Kunden an Wochentagen täglich von 08:00 bis 18:00 Uhr kompetente Ansprechpartner telefonisch oder per Video-Chat erreichen können.



Modernisierte Filiale in Borgloh

#### Dank an die Mitglieder, Kunden, Mitarbeiter und Partner

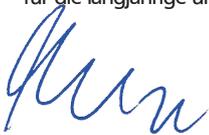
Insbesondere in außergewöhnlichen Zeiten zeigt sich die Stärke von langjährigen und guten Partnerschaften, die auf Vertrauen basieren. Dies hat sich im Geschäftsjahr 2021 bewährt und spiegelt sich in der guten Entwicklung ihrer Volksbank eG wider.

Für dieses in die Volksbank eG gesetzte Vertrauen bedanken wir uns bei allen Mitgliedern und Kunden.

Ein ganz besonderer Dank gilt unseren Mitarbeitern für die geleistete Arbeit. Gemeinsam haben sie unter erschwerten Bedingungen dazu beigetragen, dass ihre Volksbank eG in 2021 wieder mal ein sehr gutes Ergebnis erzielen konnte.

Dem Aufsichtsrat danken wir für den kontinuierlichen, konstruktiven und intensiven Austausch.

Wir bedanken uns auch bei unseren Partnern der Genossenschaftlichen Finanzgruppe Volksbanken Raiffeisenbanken sowie deren Mitarbeitern für die langjährige und gute Zusammenarbeit.



Thomas Ruff



Andro Voß

– Vorstand –

# Das Geschäftsjahr 2021 im Überblick

## Wieder zweistellige Zuwachsraten im Kundengeschäft

Der seit Jahren eingeschlagene Wachstumskurs konnte auch im Jahr 2021, trotz anhaltender Corona-Krise, fortgesetzt werden. Die Einlagen der Kunden stiegen um rund 10,4 % auf 461,0 Mio. Euro. Die bilanziellen Kundenkredite erhöhten sich auch im Jahr 2021 deutlich gegenüber dem Vorjahr um 16,6 % auf 588,6 Mio. Euro. Die Bilanzsumme konnte um 107,9 Mio. Euro (+ 17,5 %) gesteigert werden.

## Hohe Kreditnachfrage

Die Kreditnachfrage der privaten und gewerblichen Kunden der Volksbank eG ist ausgeweitet worden. Im Vordergrund standen dabei private Baufinanzierungen zum Bau oder Erwerb von Ein- und Zweifamilienhäusern sowie Eigentumswohnungen. Dabei konnten gute Erfolge durch die Einbindung der Vermittlerplattform BAUFINEX erzielt werden. Die Volksbank eG bietet ihren Kunden bei den Kreditvergaben sowohl eigene Darlehen, Verbunddarlehen als auch zinsvergünstigte Darlehen der Förderbanken an. Die Berücksichtigung von Verbundpartnern ermöglicht es der Volksbank eG, ihren Kunden langfristige Zinsfestschreibungen bis zu 30 Jahre zu vermitteln und damit das Zinsänderungsrisiko zu minimieren.

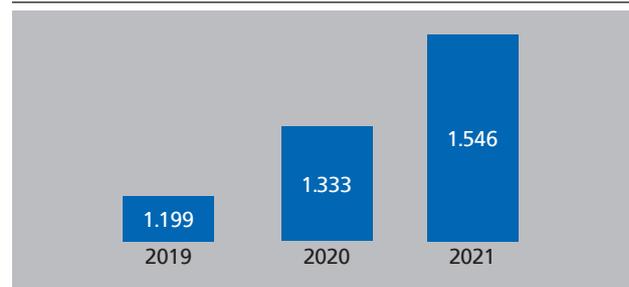
## Einlagenwachstum wieder hoch

Bereits in den Jahren 2019 und 2020 hatte die Volksbank eG bei den Kundeneinlagen um rund 10 % bzw. 11,9 % zugelegt - auch im Geschäftsjahr 2021 war ein Wachstum von 10,4 % zu verzeichnen. Die Kundeneinlagen stiegen zum Bilanzstichtag auf 461,0 Mio. Euro. Die ausgeprägte Liquiditätspräferenz der Kunden wegen der andauernden Nullzinspolitik der Europäischen Zentralbank (EZB) und die im Vergleich zu 2020 abgeschwächte Konsumzurückhaltung im Zuge der schrittweisen Lockerungen von Infektionsschutzmaßnahmen im Jahr 2021 haben den Einlagestrom erhöht. Die Sparquote liegt deutlich oberhalb des Niveaus vor dem Ausbruch der Corona-Pandemie. Das Einlagenwachstum konnte im Kundenkreditgeschäft platziert werden.

## Starkes Wertpapiergeschäft

Im Geschäftsjahr wurden Wertpapiere verstärkt nachgefragt. Der DAX konnte in dem Jahr erstmals die 15.000er Marke im ersten Halbjahr übersteigen und dieses Ergebnis im zweiten Halbjahr noch steigern, indem die 16.000er Marke überschritten wurde. Insgesamt legte der DAX in 2021 um 15,8 % zu. Diese Kurssteigerung, verbunden mit dem Null- und Niedrigzinsumfeld, sorgten für ein aktives Vermittlungsgeschäft bei Fondsanlagen mit der Union Investment. Unsere Kunden erhöhten ihr Investment im Wertpapierbereich durch Zukäufe und Gewinne um 22,1 %.

## Betreutes Kundenvolumen in Mio. Euro (gerundet)



## Professionelle Vermögensverwaltung – vor Ort

Die Volksbank eG arbeitet erfolgreich mit der DZ PRIVATBANK S.A. im Bereich der individuellen Vermögensverwaltung für vermögende Kunden zusammen. In 2021 konnte dieser Bereich weiter ausgebaut werden. Sowohl Privatkunden als auch Unternehmer schätzen die Zusammenarbeit mit uns und unserem Partner und nutzen die Möglichkeiten der professionellen Vermögensverwaltung.

## Knabe Immobilien - ein verlässlicher Partner

Im Bereich der Immobilienvermarktung tritt die Knabe Immobilien GmbH, Melle, an der die Volksbank eG eine Beteiligung hält, als verlässlicher Partner im gesamten Geschäftsgebiet der Volksbank eG auf. Die Immobiliennachfrage im Geschäftsgebiet ist unverändert hoch und liegt zum Teil weit über dem vorhandenen Angebot. Die Maklerinnen der Firma Knabe Immobilien GmbH stehen unseren Kunden für die Vermarktung von Objekten kompetent zur Verfügung.

## Mitgliederentwicklung

Die Zahl der Mitglieder der Volksbank stieg auch im Jahr 2021, gegen den bundesweiten Trend, weiter auf 13.403. Bei der Volksbank eG sind 52,4 % der Kunden auch Mitglied und somit Teilhaber der Bank.

## Mitarbeiter

Am 31.12.2021 beschäftigte die Volksbank eG durchschnittlich 110 (Vorjahr 114) Mitarbeiter. 6 (Vorjahr 5) Beschäftigte absolvierten eine Ausbildung bzw. ein duales Studium. Im Berichtsjahr wurden folgende Mitarbeiter für die 10, 15 oder 40-jährige Betriebszugehörigkeit durch den Vorstand im Rahmen einer persönlichen Gratulationsrunde geehrt:

- Anette Sharkey, 10 Jahre
- Julia Schneiker, 10 Jahre
- Sabine Spöring, 10 Jahre
- Manuel Kröger, 10 Jahre
- Gabriele Rottmann, 25 Jahre
- Beate Sautmann, 40 Jahre
- Friedrich-Wilhelm Dörmann, 40 Jahre

Wir danken allen Mitarbeitern für Ihr Engagement für die Volksbank eG sowie für unsere Mitglieder und Kunden. Durch ihre Flexibilität haben sie dazu beigetragen, dass trotz der Corona-Krise das Tagesgeschäft durchgeführt und sehr gute Ergebnisse erzielt werden konnten.

## Eigenkapital für schwierige Zeiten und weiteres Wachstum

Die Eigenmittel beliefen sich zum 31.12.2021 auf 75,7 Mio. Euro und konnten im Geschäftsjahr um 6,4 % gesteigert werden. Mit der Eigenkapitalausstattung verfügt die Volksbank eG über ausreichende Wachstumsspielräume, um den Kreditwünschen der Privatkunden sowie gleichermaßen der Firmenkunden auch in Zukunft gerecht zu werden.



Gerd Meyer zu Tittingdorf, Aufsichtsratsvorsitzender

### Ertrags- und Vermögenslage geordnet

Die operative Ertragslage war im Jahr 2021 gut. Die Erträge aus dem Wertpapier- sowie Vermittlungsgeschäft lagen über Plan, konnten aber die deutlich stärker als geplant erfolgten Provisionsaufwendungen an Kreditvermittler nicht kompensieren. Der erhöhte Provisionsaufwand im Jahr 2021 ist in einem intensiver als geplant erfolgten Plattformgeschäft begründet und wirkt sich positiv auf das Zinsergebnis der Bank in den Folgejahren aus.

Die Vermögenslage ist geordnet. Wertberichtigungen und Rückstellungen wurden nach vorsichtiger kaufmännischer Beurteilung gebildet. Die Risikovorsorge im Kreditgeschäft ist ausreichend. Die aktuelle Situation im Krieg zwischen Russland und der Ukraine kann sich ggfs. auch noch auf die Kunden der Bank auswirken. Dies kann aktuell nicht abschließend bewertet werden. Der Volksbank eG stehen für eventuell auftretender Risiken versteuerte Vorsorgereserven nach § 340 f Handelsgesetzbuch zur Verfügung.

### Spenden und Sponsoring

Die Volksbank eG hat sich wie in den Vorjahren als verlässlicher Sponsor und Spender im Geschäftsgebiet der Bank betätigt. Die Förderung war und ist insbesondere während der Corona-Pandemie für die Vereine ein sehr wichtiger Finanzierungsbaustein, da viele Einnahmen durch die Kontaktbeschränkungen wegfielen. Über die Crowdfunding-Plattform konnten in 2021 wieder vier Projekte erfolgreich realisiert werden. Insgesamt konnte die Volksbank eG eine Summe von 50.962 Euro in der Region ausschütten.

### Sicherheit

Das Vertrauen unserer Kunden in die Sicherheit ihrer Einlagen ist ein hohes Gut - vor allem in kritischen Zeiten. Neben der allgemeinen Einlagensicherheit profitieren die Kunden der Volksbank eG vom Institutsschutz aus der Sicherungseinrichtung des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V. und der BVR Institutssicherung GmbH. Außerdem verfügen die Volksbanken Raiffeisen-

banken über ein positives Verbundrating, das die Leistungsfähigkeit der gesamten Genossenschaftlichen Finanzgruppe berücksichtigt.

### Vorschlag für die Gewinnverwendung

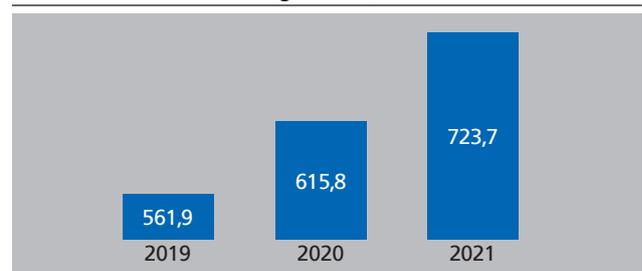
Unsere Mitglieder sind Teilhaber der Volksbank eG und somit am Geschäftserfolg beteiligt. Der Vorstand schlägt im Einvernehmen mit dem Aufsichtsrat der Vertreterversammlung vor, den Jahresüberschuss von 743.493,36 Euro wie folgt zu verwenden:

Ausschüttung einer Dividende von 2,50 %	277.114,17 Euro
Bonuszahlung 1,00 %	110.845,67 Euro
Zuweisung gesetzliche Rücklage	177.766,76 Euro
Zuweisung in andere Ergebnissrücklage	177.766,76 Euro
Insgesamt	743.493,36 Euro

### Nachhaltigkeit

Die Volksbank eG befasst sich seit längerem mit dem Thema Nachhaltigkeit. Unter Nachhaltigkeit versteht die Volksbank eG „das gemeinsame Handeln in ökologischer, sozialer und ökonomischer Verantwortung für zukünftige Generationen und die Region.“ Mitglieder und Kunden nehmen die Möglichkeit wahr, in nachhaltige Fonds des Verbundunternehmens Union Investment zu investieren oder Förderdarlehn für nachhaltige Investitionen bei der Volksbank eG zu beantragen.

### Bilanzsumme in Mio. Euro (gerundet)



## Ausblick

Die Volksbank eG ist bis jetzt gut durch die Corona-Krise gekommen. Für das Jahr 2022 rechnen wir mit einer verbesserten operativen Ertragslage. Unsere Planungen berücksichtigen Volumenssteigerungen, mit denen wir den Zins- und Provisionsüberschuss verbessern wollen. In welchem Umfang sich die Auswirkungen des Ukraine-Krieges explizit auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage unserer Bank niederschlagen, ist zum jetzigen Zeitpunkt nur schwer abzuschätzen. Es ist zu erwarten, dass die negativen Folgen für die Wirtschaftsleistung der Bank umso stärker sind, je länger der Krieg anhält. Die im Jahr 2022 stark gestiegenen langfristigen Zinsen be-

lasten kurzfristig das Bewertungsergebnis bei den Eigenanlagen der Volksbank eG. Mittelfristig ergibt sich hieraus die Chance für höhere zukünftige Zinsüberschüsse.

Am 16. Juli 1922 wurde das Vorgängerinstitut der heutigen Volksbank eG, die Spar- und Darlehenskasse eingetragene Genossenschaft mit beschränkter Haftpflicht in Melle gegründet. Es werden im gesamten 2. Halbjahr 2022 vermehrt attraktive Veranstaltungen für Jung und Alt stattfinden. Zudem ist ein Sonderförderprogramm von insgesamt 20.000,00 Euro für Vereine und soziale Einrichtungen aus Melle aufgelegt worden. Feiern Sie das Jubiläum gemeinsam mit ihrer Volksbank eG.